



Lernprogramm zum Selbststudium

Feuerwehr – Dienstvorschrift 100/ Dienstvorschrift 100 (SKK)

FwDV 100/DV 100



Teil 2
Führungsvorgang

Akademie für Krisenmanagement, Notfallplanung und Zivilschutz Bad Neuenahr – Ahrweiler

Lernprogramm zum Selbststudium

Feuerwehr – Dienstvorschrift 100/ Dienstvorschrift 100 (SKK)

FwDV 100/DV 100

Teil 2

Führungsvorgang

Akademie für Krisenmanagement, Notfallplanung und Zivilschutz Bad Neuenahr – Ahrweiler

Zur Einführung und Benutzung des Lernprogramms

Dieses Lernprogramm ist eine Vorlage zum Selbststudium. Es soll Angehörigen des Katastrophenschutzes dazu dienen, sich unabhängig vom Besuch eines Seminars mit den Grundzügen der Feuerwehr-Dienstvorschrift 100 oder der Dienstvorschrift 100, wie sie von der Ständigen Konferenz Katastrophenvorsorge und Katastrophenschutz (SKK) veröffentlicht wurde, vertraut zu machen oder sich auf ein Seminar an der Akademie für Krisenmanagement, Notfallplanung und Zivilschutz (AKNZ) vorzubereiten. Beispielsweise wird die Kenntnis der FwDV 100/DV 100 in den operativ-taktischen Seminaren vorausgesetzt.

Bei einem Lernprogramm bestimmt der Lernende den Lernfortschritt selber. Er muss sich seine Zeit einteilen, in der er sich mit dem Lernprogramm beschäftigt. Besser ist es, jeden Tag einige Seiten zu bearbeiten, als das gesamte Programm in kürzester Zeit durchzuackern. Der Lernstoff wird in kleinen, übersichtlichen Einheiten dargeboten.

Der Umgang mit dem Lernprogramm geschieht wie folgt: Es gibt Seiten mit einem kurzen Lerntext und Frageseiten. Der Lernende liest sich den Lerntext durch und bearbeitet auf der nächsten Seite die Fragen, die sich auf den Lerntext vorher beziehen. Auf der nächsten Lernseite stehen dann im oberen Teil die Antworten zur Frageseite. Auf diese Weise bearbeitet der Lernende Abschnitt für Abschnitt. Nach jedem Abschnitt folgen Wiederholungsfragen. Am Ende des Lernprogramms erfolgt dann eine große Lernüberprüfung statt. Dabei kontrolliert der Lernende sich an Hand der Antworten selber. Er kann so feststellen, welche Abschnitte er gut und welche er nicht so gut beherrscht. Diese sollte er dann nochmals bearbeiten. Die große Lernüberprüfung am Ende kann auch einer Wiederholung dienen, als Vorbereitung auf den Besuch eines Lehrgangs, eines Seminars oder einer Übung, wenn man das Programm schon einmal früher bearbeitet hat.

In einem Rahmentext		findet der Lernende Bearbeitungshinweise
---------------------	--	--

Um dieses Lernprogramm als Download bearbeiten zu können, empfiehlt es sich, es vollständig auszudrucken und in einem Ordner abzuheften, so dass man problemlos von Seite zu Seite fortschreiten kann.

An dieser Stelle sei der Hinweis gestattet, dass viele Länder die FwDV 100 eingeführt haben. Manche Länder haben die FwDV 100 nach den besonderen Bedingungen des betreffenden Landes modifiziert. Dies bedeutet, dass der Leser nicht umhin kommt, sich "seine" FwDV 100 in der Landesausführung zu besorgen.

Dem Lernprogramm liegen die beiden Entwürfe zu Grunde, wie er von der Arbeitsgruppe FwDV 100 und der Projektgruppe Harmonisierung der SKK veröffentlicht wurden.

Die Bundesanstalt Technisches Hilfswerk und die Hilfsorganisationen haben in modifizierter Form den Entwurf der DV 100 der SKK als Grundlage ihrer Dienstvorschrift 100 genommen. Den Angehörigen des THW oder die Hilfsorganisationen ist es deshalb überlassen, die Vorschriften ihrer Organisation durchzuarbeiten, um Änderungen gegenüber dem allgemeinen Entwurf der SKK zu erkennen.

Um dem Leser die Erschließung des Textes zu erleichtern, wurde auf die jeweils weibliche Form der Begriffe verzichtet. Männliche und weibliche Begriffe gehören aber immer gleichwertig zusammen.

Ich wünsche allen Lernenden viele Vergnügen und freue mich, wenn Anregungen mich erreichen.

Hanno Peter Fachbereichsleiter 2 – Führen und Leiten Hanno.Peter@bva.bund.de

Inhalt

1. Allgemeines	S. 5
2. Lagefeststellung – Erkundung und Kontrolle	S. 15
3. Zwischenabschnitt zur Selbstüberprüfung	S. 50
4. Planung	S. 53
5. Befehl	S. 86
6. Kontrolle des Lernerfolgs zur Selbstüberprüfung	S. 139
7. Literaturhinweise	S. 150

1. Allgemeines

Lerntext

Die Feuerwehr-Dienstvorschrift 100 "Führung und Leitung im Einsatz" (FwDV 100) oder die Dienstvorschrift 100 der SKK (DV 100) regelt Grundsätzliches.

Es wird ein **Führungssystem** beschrieben, welches die Führungsorganisation, den Führungsvorgang und die Führungsmittel erläutert und festlegt.

Der **Führungsvorgang** ist ein zielgerichteter, immer wiederkehrender und in sich geschlossener Denk- und Handlungsablauf. Dabei werden Entscheidungen vorbereitet und umgesetzt.

Die Nummerierung (FwDV 100/DV 100) entspricht dem System bei Bundeswehr, Polizei und Hilfsorganisationen.

Bitte blättern sie auf die nächste Seite um und beantworten sie die Fragen. Die Antworten finden sie auf der übernächsten Seite. Die sollten sie jedoch erst aufschlagen, wenn sie die Fragen beantwortet haben, sonst ist ein Lernerfolg sehr fraglich.

Bitte füllen sie den Lückentext a	aus und ü	iberprüfen	sie dann	erst ihre	Ant-
worten auf der nächsten Seite		_			

	eschreibt ein n Führungsvorgang und die Fü		
	_ ist ein zielgerichteter, immer und Handlungsablauf. Dabei v		
Wenn Sie die beiden Begriffe eingetragen haben, schlagen sie bitte auf die nächste Seite um!			

Antworten: Führungssystem

Führungsvorgang

Die beiden Wörter haben sie sicherlich richtig eingetragen. Falls dies nicht der Fall sein sollte, lesen sie sich den Text auf Seite 4 nochmals durch. Ansonsten setzen sie ihre Arbeit mit dem nächsten Lerntext fort.

Lerntext

Der Führungsvorgang ist nicht auf die Tätigkeit des Einsatzleiters beschränkt, sondern ist von **allen** Führungskräften auf allen Führungsebenen sinngemäß anzuwenden.

Der Einsatzleiter muss zur Gefahrenabwehr

- die richtigen Mittel
- zur richtigen Zeit
- am richtigen Ort

einsetzen.

Der Führungsvorgang ist nicht	t auf die Tätigkeit des Einsatzlei	ters beschränkt,
sondern ist von I sinngemäß anzuwenden.	Führungskräften auf	Führungsebenen
Der Einsatzleiter muss zur Ger	fahrenabwehr	
die richtigen		
• zur richtigen		
am richtigen		
einsetzen.		

Antworten:	
allen	
allen	
Mittel	
Zeit	
Ort	

Um den Einsatzauftrag nicht nur nach Gefühl und Erfahrung zu erfüllen, muss ein **Schema** zur Verfügung stehen, welches den Führungsvorgang veranschaulicht. Folgende Unterteilung des Führungsvorganges hat sich als zweckmäßig erwiesen:

- Lagefeststellung
- Planung mit
 - o Beurteilung der Lage
 - o Entschluss
- Befehlsgebung.

Um den Eins	satzauftrag nicht nur nach Gefühl und Erfahrung zu erfüllen, muss
Führungsvor	nes zur Verfügung stehen, welches den gang veranschaulicht. Folgende Unterteilung des Führungsvorganals zweckmäßig erwiesen:
•	
	Beurteilung der Lage Entschluss

Antworten:
Schema
Lagefeststellung
Planung
Befehlsgebung

Der Einsatzleiter kann mit einem einmaligen Durchlauf des Führungsvorganges den Einsatzauftrag meistens nicht erfüllen

Nur durch die **wiederholte** Lagefeststellung wird die unbedingt notwendige **Kontrolle** über die Durchführung und Richtigkeit der gegebenen Befehle sichergestellt und gegebenenfalls eine **erneute** Planung und Befehlsgebung ausgelöst.

ges den Einsatzauftrag mei	stens nicht erfüllen.		
Nur durch die	Lagefeststellung wird die unbedingt		
notwendige	_ über die Durchführung und Richtigkeit der		
gegebenen Befehle sichergestellt und gegebenenfalls eine Planung und Befehlsgebung ausgelöst.			

Der Einsatzleiter kann mit einem einmaligen Durchlauf des Führungsvorgan-

A	4		4	
Λn	1 X X 7	Ar	ten	•
Δ 11	LL VV	VI.	wii	

wiederholte

Kontrolle

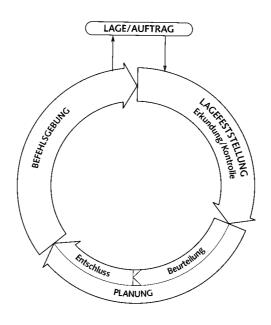
erneute

Lerntext

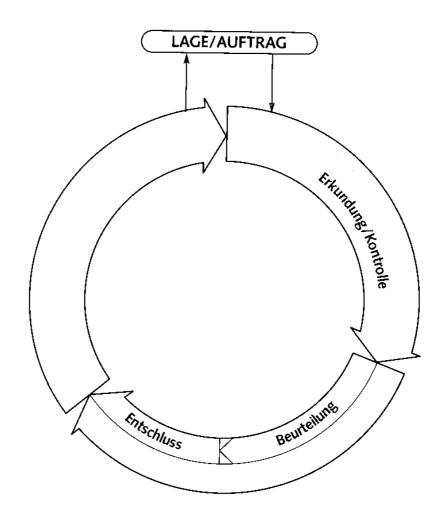
Der Führungsvorgang lässt sich vereinfacht in einem Kreisschema darstellen.

Die Zusammenarbeit zwischen den Führungsebenen bis zu den Einsatzkräften kann mit dem Kreismodell nicht dargestellt werden.

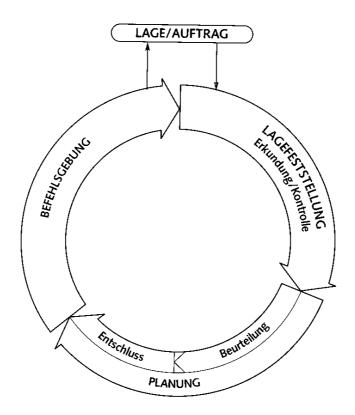
Die Gleichzeitigkeit von Vorgängen und Störungen sowie Abweichungen von gesetzten Zielen lassen sich hierin ebenfalls nicht erfassen.



Bitte tragen sie jeweils die richtigen Begriffe ein:



Antworten:



2. Lagefeststellung – Erkundung und Kontrolle

Lerntext

Die sorgfältige Lagefeststellung ist das Fundament eines jeden Einsatzerfolgs.

Eine Führungskraft muss **fortwährend** das Lagebild überprüfen und vervollständigen sowie die Lageentwicklung verfolgen.

Die sorgfältige Lagefeststellung ist das	eines jeden Einsatzer
folgs.	
Eine Führungskraft muss	das Lagebild überprüfen und
vervollständigen sowie die Lageentwicklung ve	- 6

Antworten:		
Fundament		
fortwährend		

Die Lagefeststellung besteht aus **Erkundung** und **Kontrolle**. Sie ist zielgerichtet und auf die Führungsebene bezogen durchzuführen.

Die Lagefeststellung besteht aus	und	Sie
ist zielgerichtet und auf die Führung	sebene bezogen durchzuführen.	

Antworten:	
Erkundung	
Kontrolle	

Die **Erkundung** ist die **erste Phase** des Führungsvorganges Sie ist die **Grundlage** für die Entscheidungsfindung und umfasst

- das Sammeln und Aufbereiten der erreichbaren Informationen
- über **Art und Umfang** der Gefahrenlage beziehungsweise des Schadenereignisses sowie über
- die **Dringlichkeit** einer Abwehr und
- die Möglichkeit einer Abwehr und
- Beseitigung vorhandener Gefahren und Schäden..

Die Erkundung ist die	des	
Führungsvorganges. Sie ist die findung und umfasst	für die Entscheidungs	
• das reichbaren Informationen	der er-	

- über Art und Umfang der Gefahrenlage beziehungsweise des Schadenereignisses sowie über
- die Dringlichkeit einer Abwehr und
- die Möglichkeit einer Abwehr und
- Beseitigung vorhandener Gefahren und Schäden..

Grundlage	
Grundlage	
Sammeln und	l Aufbereiten

Es müssen nicht nur Informationen über den **Einsatzwert** und die **Einsatzbereitschaf**t der Einsatzkräfte und –mittel sowie die **gesetzlichen Grundlagen** zur Gefahrenabwehr bekannt sein.

Es müssen auch Informationen über die örtlich, zeitlich und klimatisch bedingten Verhältnisse an der Einsatzstelle beschafft werden.

Es müssen nicht nur Informationen über	er denund die
d	er Einsatzkräfte und –mittel sowie die ge-
setzlichen Grundlagen zur Gefahrenab	wehr bekannt sein.
Es müssen auch Informationen über die	e , zeitlich und klima-
tisch bedingten Verhältnisse an der Ein	satzstelle beschafft werden.

Antworten:
Einsatzwert
Einsatzbereitschaft
örtlich

Die örtlich bedingten Verhältnisse werden unter anderem durch die Topografie, die Bebauung, die Verkehrsverhältnisse und den Bewuchs bestimmt.

Die zeitlich bedingten Verhältnisse sind wesentlich durch die Tageszeit und durch die Jahreszeit bestimmt. Insbesondere aus der Tageszeit lassen sich Rückschlüsse auf die Anwesenheit von Menschen sowie deren Anzahl und Stimmungslage ziehen.

Die örtlich be	dingten Verhältnisse werden unter anderer	m durch die Topografie,
die	, die Verkehrsverhältnisse und der	n Bewuchs bestimmt.
Die	bedingten Verhältnisse sind wese	entlich durch die
	und durch die	bestimmt.
Insbesondere	aus der Tageszeit lassen sich Rückschlüss	
von Menschei	n sowie deren Anzahl und Stimmungslage	ziehen.

Antworten:
Bebauung
zeitlich
Tageszeit
Jahreszeit

Das Lagebild bestimmt sich somit aus:

- *Ort*
- Zeit
- Wetter
- Schadenereignis/Gefahrenlage
- Möglichkeiten der Schadenabwehr

Die Kontrolle ist die Überprüfung der Umsetzung des Entschlusses und damit der Vergleich der umgesetzten Maßnahmen mit der Absicht der Führungskräfte

Das Lagebild	bestimmt	sich	somit	aus:
--------------	----------	------	-------	------

- Ort
- Zeit
- Wetter
- ______
- Möglichkeiten der ______.

Die Kontrolle ist die Überprüfung der Umsetzung des Entschlusses und damit der Vergleich der umgesetzten Maßnahmen mit der Absicht der Führungskräfte

Antworten:

Schadenereignis/Gefahrenlage

Schadenabwehr

Lerntext:

Die Lagefeststellung im Überblick

Ort	Zeit	Wetter
Schadenereignis/ Gefahrenlage		Schadenabwehr/ Gefahrenabwehr
Schaden - Schadenart - Schadenursache	- Fül	rung arungsorganisation arungsmittel
Schadenobjekt - Art - Größe - Material - Konstruktion - Umgebung	- Stä - Gli - Ver - Aus	t atzkräfte irke ederung fügbarkeit sbildung stungsvermögen
Schadenumfang - Menschen - Tiere - Umwelt - Sachwerte	- Fal - Ger - Lös	s atzmittel hrzeuge räte chmittel brauchsmaterial

Bitte setzen sie die fehlenden Begriffe ein:

Ort	Zeit Wetter
/ Gefahrenlage	Gefahrenabwehr
Schaden - Schadenart - Schadenursache	- Führungsorganisation - Führungsmittel
Schadenobjekt - Art - Größe - Material - Konstruktion - Umgebung	- Stärke - Gliederung - Verfügbarkeit - Ausbildung - Leistungsvermögen
Schadenumfang - Menschen - Tiere - Umwelt - Sachwerte	Einsatzmittel - Fahrzeuge - Geräte - Löschmittel - Verbrauchsmaterial

Antworten:
Schadenereignis
Schadenabwehr
Führung
Einsatzkräfte

Die zur Lagefeststellung erforderlichen Informationen erhält der Einsatzleiter durch:

- den Einsatzauftrag gemäß Alarmierungsstichwort
- durch Informationen und den Einsatzauftrag gemäß eines Einsatzbefehls
- durch eigene Wahrnehmungen
- durch Meldungen von nachgeordneten Führungskräften
- durch Meldungen von sonstigem fachkundigen Personal
- durch die Bevölkerung und Geschädigte
- durch **Einsatzunterlagen**, wie Alarm- und Einsatzpläne, Karten, Dienstvorschriften und Rechtsvorschriften.

•	den gemäß Alarmierungsstichwort
•	durch Informationen und den Einsatzauftrag gemäß eines
•	durch eigene Wahrnehmungen
•	durch von nachgeordneten Führungskräften
•	durch Meldungen von sonstigem fachkundigen Personal
•	durch die Bevölkerung und Geschädigte
•	durch, wie Alarm- und Einsatzpläne, Karten, Dienstvorschriften und Rechtsvorschriften

Die zur Lagefeststellung erforderlichen Informationen erhält der Einsatzleiter

durch:

Antworten:	
Einsatzauftrag	
Einsatzbefehls	
Meldungen	
Einsatzunterlagen	

Der Einsatzleiter muss den Informationsgehalt und die Grenzen einzelner Informationsquellen bewerten können.

Meldungen aus der Bevölkerung und der Bericht eines Erkundungstrupps sind beispielsweise unterschiedlich zu bewerten.

Meldungen stellen die wichtigste Grundlage der Lagefeststellung dar.

Der Einsatzleiter muss den Informationsge	ehalt und die Grenzen einzelner In-
formationsquellen	_ können.
Meldungen aus der Bevölkerung und der I beispielsweise unterschiedlich zu bewerte	C 11
stellen die wichtigs	ste Grundlage der Lagefeststellung dar.

bewerten		
Meldungen		

Antworten:

Jede Führungskraft ist innerhalb ihres Verantwortungsbereiches ohne besonderen Befehl zur Lagefeststellung und zur Abgabe von Meldungen an die übergeordnete Führungsebene **verpflichtet**. Dies gilt besonders:

- nach Vollzug von erhaltenen Einsatzaufträgen
- bei Undurchführbarkeit erhaltener Einsatzaufträge
- bei **Lageänderungen**, die eine Reaktion von Seiten der übergeordneten Führungsebene erfordern könnten

Jede Führungskraft ist innerhalb ihres Verantwortungsbereiches ohne besonde-
ren Befehl zur Lagefeststellung und zur Abgabe von Meldungen an die überge-
ordnete Führungsebene verpflichtet. Dies gilt besonders:

•	nach	von erhaltenen
•	bei	erhaltener Einsatzaufträge
•	bei neten Führungseben	, die eine Reaktion von Seiten der übergeorde erfordern könnten

Antworten:
Vollzug
Einsatzaufträgen
Undurchführbarkeit
Lageänderungen

Meldungen müssen folgende Anforderungen erfüllen:

- Sie müssen unverzüglich erfolgen.
- Sie müssen den Zeitpunkt der Feststellung des Ereignisses und den Anlass enthalten.
- Sie müssen klar, sachlich und unmissverständlich sein.
- Sie müssen kurzgefasst, jedoch vollständig sein.

M	eldungen müssen:		
•		erfolgen.	
•	Sie müssen den und den Anlass enthalten.		der Feststellung des Ereignisses
•	Sie müssen klar,		und unmissverständlich sein.

• Sie müssen kurzgefasst, jedoch vollständig sein.

Antworten:	
unverzüglich	
Zeitpunkt	
sachlich	

An Meldungen müssen aber noch weitere Anforderungen gestellt werden:

- In ihnen darf weder über- noch untertrieben werden.
- Tatsachen und Vermutungen sind klar zu trennen.
- Sie müssen nach **Dringlichkeit gekennzeichnet** werden.
- Sie müssen nach **Dringlichkeit behandelt** werden.
- Bei der **Bewertung** der Meldung ist die Person des Meldenden zu berücksichtigen.

An Meldungen müssen aber noch weitere Anforderungen gestellt v	werden:
• In ihnen darf weder noch untertrieben werden.	
Tatsachen und Vermutungen sind klar zu	
Sie müssen nach gekennzeichnet wer	den.
• Sie müssen nach Dringlichkeit behandelt werden.	
Bei der der Meldung ist die Person des zu berücksichtigen.	s Meldenden

Antworten:
über
trennen
Dringlichkeit
Bewertung

Der Meldende muss deutlich machen, ob die Meldung

- auf eigenen Wahrnehmungen beruht
- auf Aussagen von Dritten, beispielsweise Polizeibeamten beruht
- auf Vermutungen der meldenden Person zurückzuführen ist.

Der	Meldende	muss	deutlich	machen,	ob die	Meldung

- auf ______ beruht
- auf ______ von Dritten, beispielsweise Polizeibeamten beruht
- auf _____ der meldenden Person zurückzuführen ist.

Antworten:
eigenen Wahrnehmungen
Aussagen
Vermutungen

Rechtzeitige und häufige Meldungen der im Einsatz befindlichen Einheiten über Veränderungen der Gefahrenlage oder des Schadenereignisses können wichtige Hinweise für die Einsatzplanung geben.

Auch eine Bestätigung vorliegender Meldungen oder die Feststellung, dass sich die Verhältnisse innerhalb einer bestimmten Zeit nicht geändert haben, können wichtig sein.

Im Zusammenhang mit anderen Meldungen können auch unwichtig erscheinende Einzelheiten Bedeutung erlangen.

Meldungen der
im Einsatz befindlichen Einheiten über Veränderungen der Gefahrenlage oder
des Schadenereignisses können wichtige Hinweise für die Einsatzplanung ge-
ben.

Antworten:		
Rechtzeitige		
und		
häufige		

Bei der Bewertung von Meldungen muss beachtet werden:

- Informationen zur Lagefeststellung müssen ständig ausgewertet werden
- Meldungen müssen stets sachlich ausgewertet werden
- unklare aber möglicherweise bedeutsame Meldungen sind gegebenenfalls durch Rückfragen zu überprüfen
- Vermutungen sind als solche zu kennzeichnen.

Bei der Bewertung von Meldungen muss beachtet werden:	
• Informationan zum Lagafastatallung müggan	011000110

•	werden
•	Meldungen müssen stets ausgewertet werden
•	unklare aber möglicherweise bedeutsame Meldungen sind gegebenenfall
du	rch zu überprüfen

Antworten:		
ständig		
sachlich		
Rückfragen		
Vermutungen		

Nicht nur das Abwägen gleichzeitiger Erkenntnisse, sondern auch der **Vergleich** mit zurückliegenden Informationen kann wertvolle Ergebnisse liefern.

Deshalb sind alle Informationen in zeitlicher Reihenfolge und in geeigneter Form festzuhalten.

Nicht nur das Abwägen gleichzeit	tiger Erkenntnisse, sondern auch der Vergleich
mitfern.	Informationen kann wertvolle Ergebnisse lie-
Deshalb sind alle Informationen is	n zeitlicher Reihenfolge und in
Form festz	gihalten

Antworten:
zurückliegenden
geeigneter

Damit alle Führungskräfte jederzeit optimal führen und handeln können, bedarf es eines **ständigen Informationsaustausches**.

Er darf nicht einseitig von unten nach oben verlaufen. Jeder Einsatzleiter muss die ihm unterstellten Einsatzkräfte angemessen über die Lage informieren.

Dies kann die Einsatzbereitschaft der Einsatzkräfte und deren **Motivation** zur Auftragserfüllung wesentlich erhöhen.

Damit alle Führungskräfte jederzeit optimal führen und handeln können, bedarf
es eines
Er darf nicht einseitig von unten nach oben verlaufen. Jeder Einsatzleiter muss
die ihm unterstellten Einsatzkräfte angemessen über die informieren.
Dies kann die Einsatzbereitschaft der Einsatzkräfte und deren Motivation zur Auftragserfüllung wesentlich erhöhen.

ständigen Informationsaustausches

Lage

3. Zwischenabschnitt zur Selbstüberprüfung

Bitte beantworten sie zu den Abschnitten 1. Allgemeines und 2. Lagefeststellung die nachstehenden Fragen. Die Antworten finden sie auf der nächsten Seite.

2.Die Lagefeststellung besteht aus _ ist zielgerichtet und auf die Führung	und Sigsebene bezogen durchzuführen.
3.	
	Zeit
Schadenereignis/ Gefahrenlage	Schadenabwehr/ Gefahrenabwehr
- Schadenart - Schadenursache	- Führungsorganisation - Führungsmittel
- Art - Größe - Material - Konstruktion - Umgebung	- Stärke - Gliederung - Verfügbarkeit - Ausbildung - Leistungsvermögen
- Menschen - Tiere - Umwelt - Sachwerte	- Fahrzeuge - Geräte - Löschmittel - Verbrauchsmaterial

4. Der Führungsvorgang ist nicht auf die Tätigkeit des Einsatzleiters beschränkt,
sondern ist von Führungskräften auf Führungsebener sinngemäß anzuwenden.
5. Der Einsatzleiter muss zur Gefahrenabwehr
• die richtigen
• zur richtigen
• am richtigen
einsetzen.
6.
im Einsatz befindlichen Einheiten über Veränderungen der Gefahrenlage oder des Schadenereignisses können wichtige Hinweise für die Einsatzplanung geben.
7. Der Einsatzleiter muss den Informationsgehalt und die Grenzen einzelner In-
formationsquellen können.

Antworten:			
1 Fundament			
2. Erkundung	Kontrolle		
3. Ort Schaden Schadenobj Schadenum		Wetter	Führung Einsatzkräfte Einsatzmittel
4. allen allen			
5. Mittel	Zeit	Ort	

6. Rechtzeitige und häufige

7. bewerten

Falls sie Schwierigkeiten mit den Beantwortung dieser Fragen hatten, bearbeiten sie das Kapitel "Lagefeststellung" nochmals, besonders Seite 27.

4. Planung

Lerntext

Planung ist ein **systematisches Bewerten** von Informationen und Fakten und daraus sich ergebendes Festlegen von Maßnahmen.

Planung enthält die Beurteilung und den Entschluss.

Die Planung ist so durchzuführen, dass es weder zu überstürztem Handeln kommt, noch rechtzeitiges Handeln verhindert wird.

Die Planung muss klar, einfach und ausführbar sein.

Planung 1st ein	Bewerten von Informationen und Fak
ten und daraus sich ergebendes Festleg	en von Maßnahmen.
Planung enthält die	_ und den
Die Planung ist so durchzuführen, dass kommt, noch rechtzeitiges Handeln ver	
Die Planung muss klar, einfach und	sein

systematisches

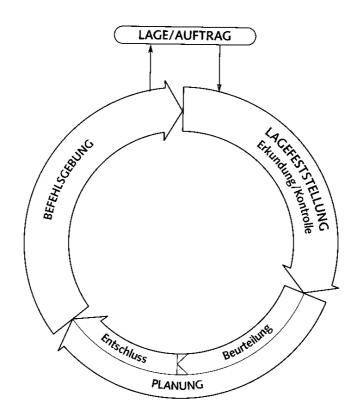
Beurteilung

Entschluss

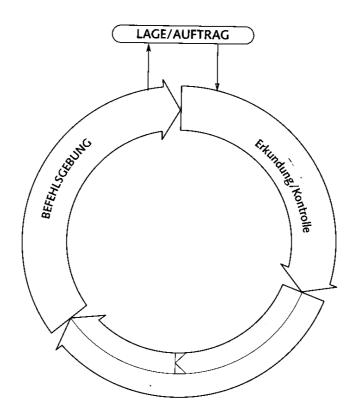
ausführbar

Lerntext

Die Planung ist der zweite Schritt innerhalb des Führungsvorganges nach der Lagefeststellung



Bitte setzen sie die fehlenden Begriffe ein:



Die Beurteilung ist die **Abwägung**, wie der Auftrag zur Gefahrenabwehr oder Schadenbeseitigung mit den zur Verfügung stehenden Kräften und Mitteln unter den Einflüssen von Ort, Zeit und Wetter am besten durchgeführt werden kann.

Die Beurteilung muss auf einer zielgerichteten Auswertung der Informationen aus der Lagefeststellung beruhen.

Folgende Frage stellt sich als Erstes:

Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt?

Das nachfolgende Schema verdeutlicht dies.

Planung		
Beurteilung		
Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt?		
Entschluss		

Die Beurteilung muss auf	einer zielgerichteten	der Infor-
mationen aus der Lagefes	tstellung beruhen.	
Folgende Frage stellt sich	als Erstes:	
Welche	sind für Menschen, Tiere, Un	nwelt und Sachwerte er-
kannt?		

Auswertung

Gefahren

Hinweis:

Der nachfolgende Abschnitt zur Gefahrenanalyse stammt nicht aus der Fw DV 100/DV 100.

Sie ist dem Buch von A. Graeger et al. entnommen.¹

Lerntext

Gefahrenanalyse: Folgende Gefahrenquellen und – möglichkeiten sind zu beachten.

Gefahren durch Atemgifte

Gefahren durch Angstreaktionen

Gefahren durch Ausbreitung des Brandes/Gefahrenbereiches

Gefahren durch Atomare Strahlung

Gefahren durch Absturz

Gefahren durch Biologische Stoffe

Dies lässt sich durch die Merkhilfe 5 A – 1B gut behalten.

-

¹ Graeger A (Hrsg) et.al., Einsatz- und Abschnittsleitung, Landsberg, ecomed Verlagsgesellschaft, S 59-62

		- <u>- </u>
Ergänzen sie bitte	:	
Gefahren durch		
Gefahren durch	Angstreaktionen	
Gefahren durch		_ des Brandes/Gefahrenbereiches
Gefahren durch	Atomare Strahlung	
Gefahren durch		
Gefahren durch		Stoffe

Bitte notieren sie die Merkhilfe zur Gefahrenanalyse, die sie bisher kennen.:

5A - 1B

Atemgifte

Ausbreitung

Absturz.

biologische

Lerntext

Dazu kommen aber noch weitere Gefahren, die betrachtet werden müssen. Zu dem 5 A und 1 B kommen noch 1 C und 5 E.

Dahinter verbergen sich:

Gefahren durch Chemische Stoffe

Gefahren der Erkrankung/Verletzung

Gefahren der Explosion
Gefahren des Einsturzes
Gefahren durch Elektrizität

Gefahren durch Ertrinken/Wasser

	A B	_ C E	
bitte ergänzen sie:			
Gefahren durch		Stoffe	
Gefahren der		/Verletzung	
Gefahren der	Explosion		
Gefahren des	Einsturzes		
Gefahren durch			
Gefahren durch	Ertrinken/Wasser		

Bitte notieren sie die gesamte Merkhilfe zur Gefahrenanalyse:

Antworten:	
-------------------	--

$$5A - 1B - 1C - 5E$$

chemische

Erkrankung

Elektrizität

Lerntext

Diese Gefahren können sich auf unterschiedliche Bereiche auswirken:

Sie wirken (nicht alle) auf Menschen, Tiere Umwelt, Sachwerte, Mannschaft und Gerät

Gefahr für	Menschen	Tiere	Umwelt	Sachwerte	Mannschaft	Gerät
Gefahr durch	Wichschill	11010	Onwer	Gacriverte	Wallisonar	Gerat
Atemgifte						
Angstreaktionen						
Ausbreitung						
atomare Strahlung						
Absturz						
biologische Stoffe						
chemische Stoffe						
Erkrankung/Verletzung						
Einsturz						
Elektrizität						
Ertrinken/Wasser						
Explosion						

Die Tabelle verdeutlicht, welche Gefahren auf welchen Bereich wirken können. Die grau unterlegten Bereiche sind ausgeschlossen, weil sie keinen Sinn ergeben.

Bitte ergänzen sie die obere Reihe mit den richtigen Begriffen:

Gefahr für			
Gefahr durch			
Atemgifte			
Angstreaktionen			
Ausbreitung			
atomare Strahlung			
Absturz			
biologische Stoffe			
chemische Stoffe			
Erkrankung/Verletzung			
Einsturz			
Elektrizität			
Ertrinken/Wasser			
Explosion			

Antworten:	

Menschen Tiere Umwelt Sachwerte Mannschaft Gerät

Lerntext

Nachdem sie die Gefahrenanalyse kennen gelernt haben, soll es nun mit der Beurteilung im Rahmen der Planung weitergehen. Zunächst haben wir gefragt, welche Gefahren drohen.

Danach schließt sich die Frage an, welche Gefahr an welcher Stelle zuerst bekämpft werden muss.

L	Das nachfolgende Schema verdeutlicht dies.			
	Planung			
	Beurteilung			
	Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt? Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden?			
	Entschluss			

Bitte schreiben sie die erste und die zweite Frage auf, die bei der Beurteilung in Rahmen der Planung wichtig ist:

1.

2.

Sinngemäß müssten ihre Antworten lauten:
1. Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt, Sachwerte und Gerät erkannt?
2. Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden?
Lerntext Wenn die ersten beiden Fragen beantwortet sind, leitet sich die dritte daraus ab:
Planung
Beurteilung
Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt? Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden? Welche Möglichkeiten bestehen für die Gefahrenabwehr?
Entschluss

Bitte ergänzen sie:		
Welche	bestehen für die	?

Antworten:
Möglichkeiten
Gefahrenabwehr
Lerntext
Wenn geklärt ist, welche Möglichkeiten der Einsatzleiter zur Gefahrenabwehr hat, muss er sich darüber klar werden vor welchen Gefahren er die Einsatzkräfte schützen muss.
Planung
Beurteilung
Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt? Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden? Welche Möglichkeiten bestehen für die Gefahrenabwehr? Vor welchen Gefahren müssen sich die Einsatzkräfte dabei schützen?
Entschluss

Bitte ergänzen sie:		
Vor welchen	müssen sich die Einsatzkräfte	

Gefahren

schützen

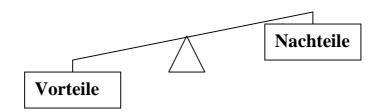
Lerntext

Nachdem die Möglichkeiten zur Auftragserfüllung gefunden sind und klar ist, vor welchen Gefahren sich die Einsatzkräfte dabei schützen müssen, müssen Vor- und Nachteile der verschiedenen Möglichkeiten gegenübergestellt werden.

Planung

Beurteilung

Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt? Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden? Welche Möglichkeiten bestehen für die Gefahrenabwehr? Vor welchen Gefahren müssen sich die Einsatzkräfte hierbei schützen?



Welche Vor- und Nachteile haben die verschiedenen Möglichkeiten?

Entschluss

Nachdem sie die Gefahren an der Einsat	zstelle analysiert haben	und festgestellt
haben, welche Gefahr zuerst bekämpft	werden muss sowie v	wissen, welche
Möglichkeiten zur Gefahrenabwehr beste	hen und wie die Einsatzl	kräfte sich
schützen müssen, wägen sie	und	ge-
geneinander ab.		

Antworten:
Vorteile
Nachteile
Lerntext
Als Letztes stellt sich die Frage: "Welche Möglichkeit ist die beste?"
Planung
r ianung
Beurteilung
Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt? Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden? Welche Möglichkeiten bestehen für die Gefahrenabwehr? Vor welchen Gefahren müssen sich die Einsatzkräfte hierbei schützen? Nachteile Welche Vor- und Nachteile haben die verschiedenen Möglichkeiten?
Welche Möglichkeit ist die beste?
Entschluss

Bitte bringen sie die Fragen zur Beurteilung der Lage in die richtigen Reihenfolge:
Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt?
Vor welchen Gefahren müssen sich die Einsatzkräfte hierbei schützen?
Welche Möglichkeit ist die beste?
Welche Möglichkeiten bestehen für die Gefahrenabwehr?
Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden?
Walaha Wan and Nashtaila bahan dia yanahia danan Misaliahlasitan 2
Welche Vor- und Nachteile haben die verschiedenen Möglichkeiten?

- 1. Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt?
- 4. Vor welchen Gefahren müssen sich die Einsatzkräfte hierbei schützen?
- 6. Welche Möglichkeit ist die beste?
- 3. Welche Möglichkeiten bestehen für die Gefahrenabwehr?
- 2. Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden?
- 5. Welche Vor- und Nachteile haben die verschiedenen Möglichkeiten?

Lerntext

Bei der Suche nach der besten Möglichkeit darf der Grundsatz der Verhältnismäßigkeit der Mittel nicht außer acht gelassen werden.

Der Einsatzleiter darf nicht in den Fehler verfallen, den Einsatz mehr oder weniger auf Grund seiner Erfahrung und der der Einsatzkräfte routinemäßig abzuwickeln

Es gibt immer wieder Einsätze, besonders solche mit größerem Umfang, bei denen dem Einsatzleiter die Erfahrung fehlt.

Bei der Suche nach der besten Möglichker	it darf der Grundsatz der
	nicht außer acht gelassen
werden.	
Es gibt immer wieder Einsätze, besonders	solche mit größerem Umfang, bei de-
nen dem Finsatzleiter die	fehlt

A 4 a 4	
Antworten:	
Verhältnismäßigkeit der Mittel	
Erfahrung	
Lerntext	

Nachdem bei der Planung zuerst über die Beurteilung gesprochen wurde, geht es im zweiten Teil um den **Entschluss**.

Der Entschluss ist die Entscheidung über die Art der Einsatzdurchführung.

Der Entschluss ist das Ergebnis der Beurteilung der Lage.

Im Entschluss spiegelt sich die Einsatzplanung wider.

Der Entschluss ist die	über die Art der Einsatzdurchfüh-
rung.	
Der Entschluss ist das	der Beurteilung der Lage.

Antworten:
Entscheidung
Ergebnis

Der Einsatzleiter muss bei allen nur denkbaren Lagen trotz vorhandener Zweifel einen klaren Entschluss fassen.

Von einem einmal gefassten Entschluss darf er nicht ohne zwingenden Grund abweichen.

Bei der Dynamik des Einsatzes kann jedoch ein zu starres Festhalten am Entschluss zum Fehler werden.

Ein Kennzeichen guter Einsatzleitung ist es, **rechtzeitig** die Umstände und den Zeitpunkt für eine erforderliche Änderung des Entschlusses und der sich daraus ergebenden Maßnahmen zu erkennen.

Die damit verbundenen Vor- und Nachteile sind gegeneinander abzuwägen.

Der Einsatzleiter muss bei allen nur denkbaren Lagen trotz vorhandener Zweifel
einen Entschluss fassen.
Von einem einmal gefassten Entschluss darf er nicht ohne zwingenden Grund abweichen.
Ein Kennzeichen guter Einsatzleitung ist es, die Umstände und den Zeitpunkt für eine erforderliche Änderung des Entschlusses und der sich daraus ergebenden Maßnahmen zu erkennen.
Die damit verbundenen Vor- und Nachteile sind gegeneinander abzuwägen.

klaren
rechtzeitig
Lerntext
Im Entschluss müssen eine Reihe von Punkten berücksichtigt werden. Im einzelnen sind dies:
• durchzuführende Maßnahmen
• einzusetzende Kräfte und Mittel
• die Bildung von Einsatzabschnitten
• die Festlegung von Einsatzschwerpunkten

Im Entschluss	müssen	eine	Reihe	von	Punkten	berücksichtigt	werden.	Im	ein-
zelnen sind die	s:								

• durchzuführende	
-------------------	--

- einzusetzende Kräfte und _____
- die Bildung von _____
- die Festlegung von _____

Ma Cra alaman		
Maßnahmen		
Mittel		
Einsatzabschnitte		
Einsatzschwerpunkten		

Antworten:

Weiterhin müssen berücksichtigt werden:

- die Bildung von Reserven
- die Bestimmung von Bereitstellungsräumen
- Veranlassung von Absperrmaßnahmen
- Festlegung von Sammelstellen für Betroffene oder Behandlungsplätze für Verletzte/Erkrankte

	_		_			_		
Dalamada		D-1-1-1-4-0	1-2	1	Entschlus	~~ ~	$\mathbf{D}_{\alpha} \mathbf{H}_{\alpha}$	~~~ 1 ~~~
FOIGENGE	WEHER	PHINKIE	KONNEN	neim	Enigeniii	ee eme	ROHE	cmeien.
i oigonac	W CITCI	1 ulliku	KOIIICII	OCILII	Lingeina		TOHE	bpicicii.

- die Bildung von _____
- die Bestimmung von _____
- Veranlassung von _____
- Festlegung von Sammelstellen für Betroffene oder Behandlungsplätze für Verletzte/Erkrankte

Reserven

Bereitstellungsräumen

Absperrmaßnahmen

5. Befehl

Lerntext

Der Entschluss wird in einen **Befehl** umgesetzt, der eine Anordnung an die Einsatzkräfte ist, Maßnahmen zur Gefahrenabwehr und zur Schadenbegrenzung auszuführen.

Befehle werden nach einem **vorgegebenen** Schema mündlich oder schriftlich gegeben.

Befehle werden mit dem Anspruch auf **Gehorsam** erteilt.

Grundlage hierfür ist die nach Landesrecht bestehende Dienstpflicht der Einsatzkräfte.

Der Entschluss wird in einen	_ umgesetzt, der eine Anordnung an
die Einsatzkräfte ist, Maßnahmen zur Gefah	renabwehr und zur Schadenbegren-
zung auszuführen.	
Befehle werden nach einemschriftlich gegeben.	Schema mündlich oder
Befehle werden mit dem Anspruch auf	erteilt

Antworten:		
Befehl		
vorgegebenen		
Gehorsam		

Befehle müssen durchführbar sein.

Sie dürfen nicht überfordern.

Die Führungskraft ist nur berechtigt, an die **ihr unterstellten** taktischen Einheiten oder Verbände Befehle zu erteilen.

Befehle sollten nie an nachgeordnete Führungskräfte oder Mannschaften unter Auslassung der zuständigen Führungsebene gerichtet werden.

Nur außergewöhnliche Ausnahmesituationen rechtfertigen ein Abweichen von diesem Grundsatz.

Betehle müssen	sein.	
Sie dürfen nicht überfordern.		
Die Führungskraft ist nur berechtigt, schen Einheiten oder Verbände Befeh		kti-
Befehle sollten nie an nachgeordnete Auslassung der zuständigen Führungs	e Führungskräfte oder Mannschaften ur sebene gerichtet werden.	ıter
Nur außergewöhnlichechen von diesem Grundsatz.	rechtfertigen ein Abw	vei-

Antworten:
durchführbar
unterstellten
Ausnahmesituationen

Die Befehlsgewalt schließt nicht nur das Recht, sondern auch die Pflicht zum Befehlen ein.

Die Befehlsgewalt schließt nicht nur das	, sondern auch die
zum Befehlen ein.	

Antworten:
Recht
Pflicht
Lerntext
Ein Befehl muss kurz und klar gegliedert sein.
Er muss alles dass enthalten, was die nachgeordnete Führungskraft zur Erfüllung ihres Auftrages wissen muss.
Die Abfassung eines Befehls richtet sich nach dem Schema:
• Einheit
• Auftrag
• Durchführung
• Ziel
• Weg.

Die Abfassung eines Befehls richtet sich nach dem Schema	Die Abfassung	eines	Befehls	richtet	sich	nach	dem	Schema
--	---------------	-------	----------------	---------	------	------	-----	--------

- _____
- Auftrag
- Durchführung
- •
- •

Antworten:
Einheit
Ziel
Weg

Der Befehl muss mindestens enthalten

- Einheit und
- Auftrag.

Der Befehl muss mindestens enthalten

- _____ und
- ______.

Antworten:
Einheit
Auftrag
Lerntext
Zur Führung über längere Zeiträume kann es auch notwendig sein, das oben beschriebene Befehlsschema zu ergänzen und anders zu gliedern:
• Lage
• Auftrag
• Durchführung
• Versorgung
• Führung und Kommunikationswesen.

)	
•	Auftrag
•	
•	Versorgung
,	

Ein anderes Gliederungsschema für einen Befehl sieht wie folgt aus:

Lage
Durchführung
Führung und Kommunikationswesen
Lerntext
Die einzelnen Gliederungspunkte dieses Befehlsschemas werden nun erläutert.
Zur Lage gehören:
Gefahrenereignis/Schadenlage
Möglichkeiten zur Schaden- und Gefahrenabwehr
Zuteilung von Kräften
Unterstellung von Kräften
Abgabe von Kräften

Zur	Lage	gehö	iren:
Lui	Luge	Som	<i>7</i> 1 C11.

- _____/Schadenlage
- Möglichkeiten zur Schaden- und Gefahrenabwehr
- _____ von Kräften
- _____von Kräften
- Abgabe von Kräften

intworten:	
Sefahrenereignis	
uteilung	
Interstellung	
erntext	

Unter dem Gliederungspunkt "Auftrag" wird der erhaltene Auftrag deutlich gemacht.

Bei der "Durchführung" erhält der Empfänger des Befehls notwendige Informationen, die er zur Aufgabenerledigung unbedingt braucht.

Dazu zählen:

- Eigene Absicht
- Aufträge an einzelne Einheiten
- Zusammenarbeit mit anderen Kräften und Koordinierung
- Zeitangaben
- Schutzmaßnahmen

Zur Durchführung eines Auftrages braucht der Befehlsempfänger unter Umständen folgende Angaben:

Dazu	zähl	len:

•	Eigene Absicht
•	an einzelne Einheiten
•	Zusammenarbeit mit anderen Kräften und Koordinierung
•	
•	

Antworten:
Aufträge
Zeitangaben
Schutzmaßnahmen
Lerntext
Die Koordination im Rahmen der "Durchführung" kann dazu führen, dass bestimmte Zeiten festgelegt werden müssen. Diese Zeiten können sein:
• Einsatzbeginn
Einsatzdauer
• Ruhezeiten
• Ablösungszeitpunkt.

Die Ordnung der Zeit durch den Ei	nsatzleiter kann	im Rahmen o	der "Durchfüh-
rung" dazu führen, dass festgelegt w	rird:		
• Einsatzheoinn			

•	Einsatzbeginn
•	
•	Ruhezeiten

Einsatzdauer
Ablösungszeitpunkt
Lerntext
Bei länger anhaltenden Einsätzen werden Fragen der Versorgung immer wich tiger. Deshalb ist die Versorgung ein eigenständiger Punkt im Befehl. Versorgung gehört zur Führung.
Besonders zu berücksichtigen sind:
• Verpflegung
• Betriebsstoffe
Materialerhaltung

• Medizinische Versorgung.

Bei der	Versorgung	ist zu	berucksichtigen:
---------	------------	--------	------------------

- _____
- Betriebsstoffe
- •
- Medizinische Versorgung.

Verpflegung
Materialerhaltung
Lerntext
Ferner kann bei der Versorgung notwendig sein,
• Versorgungsstellen (Wo wird versorgt?)
• Versorgungszuführung (Wer führt Versorgungsgüter zu?) und
• Versorgungszeiten (Wann kann Versorgung aufgenommen werden oder wird zugeführt?)

mit anzugeben.

Ferner kann bei der Versorgung notwendig sein,
• (Wo wird versorgt?)
• Versorgungszuführung (Wer führt Versorgungsgüter zu?) und
• (Wann kann Versorgung aufgenommen werden oder wird zugeführt?)
mit anzugeben.

Antworten:
Versorgungsstellen
Versorgungszeiten
Lerntext
Als letzter Punkt in einem Befehl sind Fragen der Führung und Kommunikation anzusprechen:
Kommunikationsverbindungen und Meldewesen
• Meldeköpfe
Befehlsstellen
• Standort des Führenden beziehungsweise der Befehlsstelle.

Unter Führung und	d Kommunikation in einem Befehl sind anzusprechen:
•	und Meldewesen
 Meldeköpfe 	
• Befehlsstellen	
•	des Führenden beziehungsweise der Refehlsstelle

Antworten:
Kommunikationsverbindungen
Standort
Lerntext
Bei schriftlichen Befehlen müssen zusätzlich aufgeführt werden:
 befehlende Stelle mit der taktischen Bezeichnung, zum Beispiel "Einsatz- abschnittsleitung Süd"
• Abgangsort
Datum und Uhrzeit
• Verteiler
• Anlagen
Unterschrift und Funktion

Zu schriftli	chen Befehlen gehört in der Regel::
• Beis	mit der taktischen Bezeichnung, zum piel "Einsatzabschnittsleitung Süd"
• Abg	angsort
•	und
• Vert	eiler
• Anla	ngen ()
•	und Funktion

Antworten:	
Befehlende Stelle	
Datum	
Uhrzeit	
Unterschrift	

Sie haben inzwischen die Gliederung eines Befehls kennen gelernt und welche einzelnen Punkte aufzuführen sind.

Nachfolgend lernen sie 10 Grundregeln, die bei der Befehlsgebung zu beachten sind. Zunächst die wichtigen ersten fünf Regeln:

- 1. Die Befehlssprache muss einfach und verständlich sein!
- 2. Auch in drängender Lage sind Befehle ruhig und sachlich zu erteilen!
- 3. Die Klarheit eines Befehls ist wichtiger als die formgerechte Abfassung!
- 4. Nichtssagende Redewendungen sind zu vermeiden!
- 5. Der Befehlsinhalt muss dem Entschluss entsprechen!

Bitte vervollständigen sie:	
Die Befehlssprache muss und verständlich sein!	
Auch in drängender Lage sind Befehle und sachlich zu erteilen!	
Die Klarheit eines Befehls ist wichtiger als die formgerechte Abfassung!	
Redewendungen sind zu vermeiden!	
Der Befehlsinhalt muss dem Entschluss entsprechen!	

Antworten:
einfach
ruhig
Nichtssagende

Weitere Regeln lauten:

- 6. Je länger ein Befehl gelten soll, desto weniger Festlegungen darf er enthalten!
- 7. Keine Einzelheiten befehlen, welche die Einsatzkräfte vor Ort viel besser übersehen!
- 8. Nachgeordnete Führungskräfte dürfen von einem Befehl nur abweichen,
 - Wenn die Lage sich grundsätzlich ändert und
 - ein schnelles Handeln erforderlich ist **und**
 - die Entscheidung des Befehlenden **nicht rechtzeitig** eingeholt werden kann!
- 9. Wer von einem Befehl abweichen muss, hat sofort Rückmeldung zu geben!
- 10. Wann welche Befehle gegeben werden, hängt von der Lage und den Übertragungswegen ab. Je dringender die Lage, desto kürzer und schneller muss befohlen werden!

Weitere wichtige Regeln bei der Befehlsgebung lauten:
Je länger ein Befehl gelten soll, desto Festlegungen darf er enthalten!
Keine Einzelheiten befehlen, welche die Einsatzkräfte viel besser übersehen!
Nachgeordnete Führungskräfte dürfen von einem Befehl nur abweichen,
 Wenn die Lage sich grundsätzlich ändert und ein schnelles Handeln erforderlich ist und die Entscheidung des Befehlenden nicht rechtzeitig eingeholt werden kann!
Wer von einem Befehl abweichen muss, hat sofort zu geben!
Wann welche Befehle gegeben werden, hängt von der Lage und den Übertra-

gungswegen ab. Je dringender die Lage, desto kürzer und schneller muss be-

fohlen werden.

Antworten:
weniger
vor Ort
Rückmeldung
Lerntext
Insgesamt gibt es vier verschiedene Befehlsarten .
Dies sind.
• Einzelbefehl
• Gesamtbefehl

Vorbefehl

• Kommando.

Es gi	ibt vier verschiedene	_:
•		
•	Gesamtbefehl	

• Kommando.

Antworten:
Befehlsarten
Einzelbefehl
Vorbefehl

Der Einzelbefehl betrifft immer einzelne Führungskräfte.

Er unterrichtet den Empfänger über alles, was diesen betrifft und was er zur Durchführung wissen muss.

Der	_ betrifft immer einzelne Führungskräfte.
	_

Er unterrichtet den Empfänger über alles, was diesen betrifft und was er zur Durchführung wissen muss.

Antworten:	
Einzelbefehl	
Zinzere eyeni	
Lerntext	

Der Gesamtbefehl gilt für mehrere Empfänger.

Er wird an alle Empfänger gleichzeitig abgesetzt.

Falls möglich, sollte der Gesamtbefehl vor den versammelten Führungskräften ausgegeben werden.

Diese Befehlsausgabe kann mit einer vorhergehenden Lagebesprechung kombiniert werden.

Der Gesamtbefehl gilt für	Empfänger.
Er wird an alle Empfänger	abgesetzt.
Falls möglich, sollte der Gesamtbefehl vor kräften ausgegeben werden.	den Führungs-
Diese Befehlsausgabe kann mit einer vorhergehenden Lagebesprechung kombiniert werden.	

Antworten:	
mehrere	
gleichzeitig	
versammelten	

Ein **Vorbefehl** dient dazu, nachgeordnete Stellen in die Lage zu versetzen, notwendige Vorbereitungen für einen Einsatz zu treffen.

Er wird in einem angemessenen Zeitraum vor einem Einzel- oder Gesamtbefehl herausgegeben.

Ein	dient dazu, nachgeordnete Stellen in die Lage zu verset-	
zen, notwendige Vorbereitungen für einen Einsatz zu treffen.		
Er wird in einem	Zeitraum vor einem Einzel- oder Ge-	
samtbefehl herausgege	ben.	

Antworten:
Vorbefehl
angemessenen
Lerntext
Das Kommando ist ein Befehl in Kurzform.
Beim Angesprochenen wird sofort ein bestimmtes, eingeübtes Handeln ausge löst.
Das Kommando ist in Ankündigungs - und Ausführungskommando unterteilt.
Beispiele für Ausführungskommandos: "Zum Einsatz – fertig!" oder
" 1. Rohr - vor!"
Kommandos können auch durch optische, akustische oder andere vorher fest gelegte Zeichen gegeben werden.

Das ist ein Befehl in Kurzform.
Beim Angesprochenen wird sofort ein bestimmtes, eingeübtes Handeln ausgelöst.
Das Kommando ist in Ankündigungs - undunterteilt.

Antworten:	
Kommando	
Ausführungskommando	
Lerntext	
Die Führungskräfte befehlen je nach Lage mündlich oder schriftlich .	
Schriftliche Befehle bieten sich an für größere Einsätze und Marschbewegungen.	
Wichtige mündliche Befehle sind zu dokumentieren.	

Die Führungskräfte befehlen je nach Lage mür	ndlich oder
Schriftliche Befehle bieten sich an fürwegungen.	Einsätze und Marschbe-
Wichtige mündliche Befehle sind zu	

Antworten:
schriftlich
größere
dokumentieren

Über den Befehl haben sie jetzt alles wichtige kennen gelernt. Bevor wir dieses Kapitel abschließen, sollen noch drei weitere Punkte erwähnt werden:

- Erneute Lagefeststellung Erkundung/Kontrolle und
- Dokumentation und Lagedarstellung
- Wechsel der Einsatzleitung

Nach der Befehlsgebung ist der Führungsvorgang mit einer erneuten Lagefeststellung fortzusetzen.

Dies dient vor allem der Kontrolle der Auswirkungen der gegebenen Befehle.

Die **Pflicht** zur Kontrolle ergibt sich aus der Verantwortung jeder Führungskraft.

Die Kontrolle stellt die erreichte Lageänderung und den Einsatzerfolg dem erteilten Auftrag gegenüber. Der Soll-Ist-Vergleich kann zu einem neuen und veränderten Auftrag führen.

Nach der Befehlsgebung ist der Fuhrungsvorgang mit einer	
Lagefeststellung fortzusetzer	1.
Dies dient vor allem derfehle.	der Auswirkungen der gegebenen Be-
Die zur F Führungskraft.	Kontrolle ergibt sich aus der Verantwortung jeder
	ichte Lageänderung und den Einsatzerfolg dem er- er Soll-Ist-Vergleich kann zu einem neuen und ver-
änderten	fiihren

Antworten:	
erneuten	
Kontrolle	
Pflicht	
Auftrag	

Zur eigenen Kontrolle sollte der Einsatzleiter eine möglichst umfassende **Dokumentation** führen lassen.

Grundsätzlich dokumentiert die Leitstelle die Lage und den Einsatzverlauf

Sobald eine **Einsatzleitung vor Ort** ihre Arbeit aufgenommen hat, ist sie selbst für Dokumentation und Lagedarstellung verantwortlich.

Die Pflicht zu ausreichenden Lagemeldungen an die Leitstelle bleiben davon unberührt.

Zur eigenen Kontrolle sollte der Einsatzleiter	eine möglichst umfassende
führen lassen.	
Grundsätzlich dokumentiert dieverlauf	die Lage und den Einsatz-
Sobald eine Einsatzleitung vor Ort ihre Arbeit	aufgenommen hat, ist sie selbst
für Dokumentation und Lagedarstellung	·
Die Pflicht zu ausreichenden Lagemeldunge unberührt.	en an die Leitstelle bleiben davon

Antworten:
Dokumentation
Leitstelle
verantwortlich

Dokumentation ist das Erfassen, Sammeln, Ordnen und Aufbewahren von Informationen und Sachverhalten.

Sie dient zum **Nachweis** des verantwortlichen Handelns, der **Information** und der **späteren Auswertung**.

	_ist das Erfassen, Sammeln, Ordnen und Aufbewah-
ren von Informationen und	Sachverhalten.
Sie dient zum	des verantwortlichen Handelns, der Informa-
tion und der späteren	

Dokumentation
Nachweis
Auswertung
Lerntext
In der Lagedarstellung wird die Gefahrensituation, das Schadengebiet, dessen Nachbarschaft und die eingeleiteten Maßnahmen optisch beschrieben.
In der Regel geschieht dies an einer Lagekarte .
Weitere wichtige Unterlagen zur Dokumentation und Lagedarstellung sind:

• Ein- und Ausgangsnachweisung in der Fernmeldebetriebsstelle

• Einsatzübersichten

• Einsatztagebücher

• Skizzen

• Pläne

Antworten:

• Ton- und Bildaufzeichnungen.

	wird die Gefahrensituation, das Schadenge aft und die eingeleiteten Maßnahmen optisch beschrie-
In der Regel geschieht di	ies an einer
Weitere wichtige Unterla	agen zur Dokumentation und Lagedarstellung sind:
•	
 Einsatztagebücher 	, ,
• Ein- und Ausgang	snachweisung in der Fernmeldebetriebsstelle
• Pläne	
• Skizzen	

• Ton- und Bildaufzeichnungen.

Antworten:
Lagedarstellung
Lagekarte
Einsatzübersichten

Nachrückende Einsatzkräfte können die Einsatzleitung nur übernehmen, wenn ihnen dies nach dem Gesetz zusteht.

Vor Übernahme der Führungsverantwortung muss eine **umfassende Lageein**weisung erfolgen.

Übernahme und Übergabe der Einsatzleitung müssen immer klar formuliert und allen Einsatzkräften **bekannt gegeben** werden.

Ein	der Einsatzleitung i	muss nach test	gelegten Regel	n er-
folgen.	_			
Nachrückende Einsatzkräihnen dies nach dem Gese		satzleitung nur	übernehmen, v	wenn
Vor Übernahme der Führ	ungsverantwortung r	nuss eine		
	erfolgen.			

Übernahme und Übergabe der Einsatzleitung müssen immer klar formuliert und allen Einsatzkräften bekannt gegeben werden.

Wechsel
umfassende Lageweinweisung
Herzlichen Glückwunsch!
Sie haben dieses Lernprogramm durchgearbeitet und sich einen guten Ü- berblick über den Führungsvorgang verschafft.
Auf den nächsten Seiten finden sie eine generelle Wiederholung des Lernstoffes. Diese sollten sie zur eigenen Überprüfung nochmals durcharbeiten. Die Ziffern am Rande der Antworten verweisen auf den Lerntext, den sie sich nochmals anschauen sollten, wenn sie sich bei den Antworten nicht ganz sicher waren.

Antworten:

Viel Erfolg!

6. Kontrolle des Lernerfolgs zur Selbstüberprüfung

1. Allgemeines
a) Der ist ein zielgerichteter, immer wiederkehrender und in sich geschlossener Denk- und Handlungsablauf. Dabei werden Entscheidungen vorbereitet und umgesetzt.
b) Der Einsatzleiter muss zur Gefahrenabwehr
• die richtigen
• zur richtigen
• am richtigen einsetzen.
c) Um den Einsatzauftrag nicht nur nach Gefühl und Erfahrung zu erfüllen, muss ein Schema zur Verfügung stehen, welches den Führungsvorgang veranschaulicht. Folgende Unterteilung des Führungsvorganges hat sich als zweckmäßig erwiesen:
 mit Beurteilung der Lage Entschluss
d) Der Einsatzleiter kann mit einem einmaligen Durchlauf des Führungsvorganges den Einsatzauftrag meistens nicht erfüllen
Nur durch dieLagefeststellung wird die unbedingt not- wendige Kontrolle über die Durchführung und Richtigkeit der gegebenen Be fehle sichergestellt und gegebenenfalls eine erneute Planung und Befehlsge- bung ausgelöst.

Antworten:

1. Allgemeines

a) Führungsvorgang	(S. 6)
b) Mittel, Zeit, Ort	(S.8)
c) Lagefeststellung, Planung, Befehlsgebung	(S. 9)
d) wiederholte	(S. 11)

2. Lagefeststellung – Erkundun	g und Kontrolle	
a) Die sorgfältige Einsatzerfolgs.	ist d	as Fundament eines jeden
b) Das Lagebild bestimmt sich so	mit aus:	
• Zeit		
 Schadenereignis/Gefahrenl Möglichkeiten der 	•	
c) Bitte ergänzen sie!		
Ort	Zeit	Wetter
Schadenereignis/ Gefahrenlage		Schadenabwehr/ Gefahrenabwehr
Schaden - Schadenart - Schadenursache	Führung - Führung - Führung	gsorganisation
- Art - Größe - Material - Konstruktion - Umgebung	- Stärke - Gliederi - Verfügb - Ausbildi - Leistung	arkeit
- Menschen - Tiere - Umwelt - Sachwerte	- Fahrzeu - Geräte - Löschmi - Verbrau	

Antworten:

2. Lagefeststellung – Erkundung und Kontrolle

a) Lagefeststellung		(S. 15)	
b) Ort	Wetter	Schadenabwehr	(S. 25)
c) Schade	anobiakt	Schadanumfang	Finsatzkräfta

3. Planung
a) Planung ist ein Bewerten von Informationen und Fakten und daraus sich ergebendes Festlegen von Maßnahmen.
b) Bitte bringen sie die Fragen zur Beurteilung der Lage in die richtigen Reihenfolge:
Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt?
Vor welchen Gefahren müssen sich die Einsatzkräfte hierbei schützen?
Welche Möglichkeit ist die beste?
Welche Möglichkeiten bestehen für die Gefahrenabwehr?
Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden?
Welche Vor- und Nachteile haben die verschiedenen Möglichkeiten?

c) Bitte ergänzen sie!

Gefahr für	Menschen	Tiere	Umwelt	Sachwerte	Mannschaft	Gerät
Gefahr durch						
Angstreaktionen						
Ausbreitung						
atomare Strahlung						
Absturz						
Stoffe						
Stoffe						
Erkrankung/Verletzung						
Elektrizität						
Ertrinken/Wasser						
Explosion						

d) Nachdem bei der Planung zuerst über die Beurteilung gess	prochen v	vurde, geht		
es im zweiten Teil um den				
Der ist die Entscheidung über die A führung.	rt der Eir	ısatzdurch-		
e) bitte kreuzen sie "Ja" oder Nein" an! Im Entschluss müssen eine Reihe von Punkten berücksichtigt werden. Im einzelnen sind dies:				
	Ja	Nein		
durchzuführende Maßnahmen				
einzusetzende Kräfte und Mittel				
die Bildung von Einsatzabschnitten				
die Festlegung von Einsatzschwerpunkten				
die Bildung von Reserven				
die Bestimmung von Bereitstellungsräumen				

		Ja	Nein
•	Veranlassung von Absperrmaßnahmen		
•	Festlegung von Sammelstellen für Betroffene oder Behandlungsplätze für Verletzte/Erkrankte		

Antworten: 3. Planung a) systematisches (S. 54)b) 1. (S. 27)Welche Gefahren sind für Menschen, Tiere, Umwelt und Sachwerte erkannt? 4. Vor welchen Gefahren müssen sich die Einsatzkräfte hierbei schützen? 6. Welche Möglichkeit ist die beste? 3. Welche Möglichkeiten bestehen für die Gefahrenabwehr? 2. Welche Gefahr muss zuerst und an welcher Stelle bekämpft werden? 5. Welche Vor- und Nachteile haben die verschiedenen Möglichkeiten?

biologische

c) Atemgifte

Einsturz

chemische

(S. 60)

4. Befehl
a) Der Entschluss wird in einen umgesetzt, der eine Anordnung an die Einsatzkräfte ist, Maßnahmen zur Gefahrenabwehr und zur Schadenbegrenzung auszuführen.
b) Die Führungskraft ist nur berechtigt, an die ihr taktischen Einheiten oder Verbände Befehle zu erteilen.
c) Die Abfassung eines Befehls richtet sich nach dem Schema:
•
•
•
•
•
d) Zur Führung über längere Zeiträume kann es auch notwendig sein, das oben beschriebene Befehlsschema zu ergänzen und anders zu gliedern: • •
•

• Führung und ______.

e) Insgesamt gibt es vier verschiedene Befehlsarten.
Dies sind.
•
•
•
•
e) Zur eigenen Kontrolle sollte der Einsatzleiter eine möglichst umfassende
führen lassen.

Antworten:

4. Befehl

a) Befehl	(S. 86)
b) unterstellten	(S. 88)
c) Einheit, Auftrag, Durchführung, Ziel, Weg	(S. 92)
d) Lage, Auftrag, Durchführung, Versorgung, Kommunikationswesen	(S. 96)
e) Einzelbefehl, Gesamtbefehl, Vorbefehl, Kommando	(S. 116)
f) Dokumentation	(S. 130)

7. Literaturhinweise

Diese Literaturhinweise sollen dem Leser Anregungen zur Vertiefung des Themas geben.

Graeger A et al., Einsatz- und Abschnittsleitung, ecomed Verlagsgesellschaft AG & Co.KG, Landsberg 2003

Mitschke Th, Handbuch für Technische Einsatzleitungen, Kohlhammer Verlag, Stuttgart, Berlin, Köln 1997

Peter H, Der Betreuungseinsatz, Verlagsgesellschaft Stumpf & Kossendey, Edewecht 2001

Crespin U, Peter H, Handbuch für Organisatorische Leiter, Verlagsgesellschaft Stumpf & Kossendey, Edewecht 2002

Schläfer H, Das Taktikschema, Verlag W. Kohlhammer, Stuttgart 1998

Damit ist dieses Lernprogramm zu Ende.